



Formation Courte

# 30 ans de conventions d'objectifs et de gestion : succès, limites et devenir

Mis à jour le 09/07/2026

## A qui s'adresse la formation ?

Agents de direction  
Nouveau collaborateur  
Tout public  
Cadres (managers)  
Cadres (experts)

## Durée

1 jour

## Prix de la formation

Tarif inter : 800 €

## Lieu(x) des sessions

En présentiel à Paris

## Contexte

Depuis 1996, les organismes du régime général, puis de l'ensemble des régimes de Sécurité sociale, sont régis par des conventions d'objectifs et de gestion. Le sens premier de ces COG est d'obliger à la fois l'État et les caisses à se placer dans un calendrier de moyen terme, pour tout à la fois améliorer les performances et sécuriser le financement de la gestion du service public.

Leur bilan est positif : la Sécurité sociale a amélioré sa qualité de service, sa maîtrise des risques et diminué ses coûts de fonctionnement. Les COG ont permis d'assurer une plus grande homogénéité du service public. Mais le pacte initial a pu être modifié par plusieurs événements, législations ultérieures ou autres régulations budgétaires. Par ailleurs, les COG peuvent présenter l'inconvénient d'une gestion en silos, alors même que la prise en compte des besoins des assurés nécessite plus que jamais une dimension inter régimes et/ou inter branches. Sont-elles toujours un outil de transformation ? Comment leur redonner un nouveau souffle ? Comment peuvent-elles répondre au défi de la territorialisation ?

Président : Pierre Mayeur

## Pré-requis

Cette formation ne nécessite aucun prérequis

## Programme

### **Matin (9h30/12h45) Les COG, outils modernes du service public de la Sécurité sociale**

#### **Introduction**

#### **La naissance des COG : le pacte initial**

- Dominique Libaut, Directeur général de l'EN3S

#### **Contractualisation et action publique**

- Robert Lafore, ancien Directeur de Sciences Po Bordeaux

#### **La construction des COG par les caisses nationales**

- Cécile Chaudier, Directrice du réseau Urssaf Caisse nationale

#### **Les COG vues par les organismes locaux : regards croisés**

- Arnaud Crochant, Directeur de la MSA Alsace
- Gaëlle Gautronneau, Directrice de la CAF de Charente-Maritime
- Albert Lautman, Directeur de la CPAM des Hauts de Seine



Formation Courte

# 30 ans de conventions d'objectifs et de gestion : succès, limites et devenir

Mis à jour le 09/07/2026

**Après-midi (14h/17h) Les COG : quelle remise en cause à l'âge de la maturité ?**

**L'inter branches et l'inter régimes : vœux pieux et illustrations concrètes**

- Mylène Girard, Cheffe de la MNC ou Irina Schapira

**Bilan, avantages et inconvénients des COG**

- Jean-Philippe Vinquant, Inspecteur général des affaires sociales

**Les COG aujourd'hui et demain**

- Pierre Pribile, Directeur de la Sécurité sociale

**Conclusion**

- Dominique Libault, Directeur général de l'EN3S

*Programme prévisionnel et intervenants susceptibles de modifications*

**Intervenants**

Des intervenants à très haut niveau d'expertise avec comme objectif principal, le partage et l'échange de connaissances et de points de vue au-delà de son simple régime, de sa branche ou de son organisme

## Méthodes pédagogiques

- Apports pédagogiques en face à face

## Compétences renforcées

- Être acteur de la stratégie et contribuer aux politiques publiques

## Les prochaines sessions

**APS "30 ans de COG : succès, limites et devenir"**

📅 3 novembre 2026 · 09h00 à 17h00

## Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s  
Pour du sur-mesure ou des intras contacter les chefs de projets



**BESSAA Amel**

Assistante de Formation

☎ 0477811552

✉ abessaa@en3s.fr



**EL FAKIRI Nohra**

Cheffe de projets

☎ 06 14 43 15 39

✉ nelfakiri@en3s.fr