



Formation Courte

# APS 2026 -2027 – Travailler plus longtemps ?

Mis à jour le 09/07/2026

## A qui s'adresse la formation ?

Agents de direction  
Cadres (managers)  
Cadres (experts)  
Nouveau collaborateur  
Tout public

## Durée

1 jour

## Prix de la formation

Tarif inter : 800 €

## Lieu(x) des sessions

En présentiel à Paris

## Contexte

Le vieillissement et l'augmentation de l'espérance de vie, avec des durées de retraite plus élevées, ont des conséquences importantes sur la protection sociale. Moins d'actifs, plus de retraités : on fait comment ? Les politiques publiques menées en France (et partout ailleurs) tournent inlassablement depuis plus de trente ans autour d'un sujet : il faut travailler plus longtemps. Oui... mais comment et dans quelles conditions ? Comment réussir à maintenir en emploi, au sein des entreprises ou des administrations, des salariés dont la présence n'est souvent plus souhaitée ? Et dont la motivation consiste parfois à prendre leur retraite le plus tôt possible, parce qu'ils ont « cotisé et qu'ils y ont droit ». Mais est-on réellement plus heureux à la retraite ? Autant de questions cruciales pour l'avenir de la protection sociale... et qui se posent également au sein des organismes de Sécurité sociale.

Président : Pierre Mayeur

## Pré-requis

Cette formation ne nécessite aucun prérequis

## Programme

### **Matin (9h30/12h45) Travailler plus longtemps : une nécessité pour la protection sociale**

#### **Repenser les âges de la vie : les « quincados » et les « sexygénaires » au travail**

- Serge Guérin, Sociologue

#### **Travailler plus longtemps : 20 ans de politiques « emploi des seniors »**

- Gilbert Cette, Président du Conseil d'orientation des retraites

#### **Travailler plus longtemps : quels obstacles ?**

- Jean-Denis Combrexelle, Coordonnateur de la conférence Travail Emploi Retraites

#### **La pénibilité : vrai sujet ou vrai prétexte ?**

- Patrick Aubert, Institut des Politiques Publiques

#### **Après-midi (14h/17h) Travailler plus longtemps : comment et à quel prix ?**

#### **Comment travailler après 62, 64 ou 67 ans : les entreprises et les travailleurs expérimentés**

- Emmanuel Grimaud, Président de Maximis

#### **Travailler mieux pour travailler plus longtemps : le management à la française est-il en cause ?**

- Fabienne Bartoli, Inspectrice générale des affaires sociales



Formation Courte

# APS 2026 -2027 – Travailler plus longtemps ?

Mis à jour le 09/07/2026

France Henry-Labordère, Directrice générale adjointe du MEDEF

- Christine Ehrel, Professeur au CNAM

## Table ronde – Travailler plus longtemps à la Sécu... et ailleurs

- Jérôme Friteau, Directeur des Ressources Humaines de la Cnav
- Jean-Charles Gillet, Directeur délégué de l'Ucanss
- Ambre de Lantivy, Directrice déléguée aux ressources humaines de la CCMSA
- Erika Sam, Directrice Ressources Humaines de la MACSF

*Programme prévisionnel et intervenants susceptibles de modifications*

## Intervenants

Des intervenants à très haut niveau d'expertise avec comme objectif principal, le partage et l'échange de connaissances et de points de vue au-delà de son simple régime, de sa branche ou de son organisme.

## Méthodes pédagogiques

- Apports pédagogiques en face à face

## Modalités pédagogiques

Formation en présentiel

- 1 jour

Horaires

- 9h30 – 17h

## Évaluation

- Evaluation à chaud de la satisfaction

## Compétences renforcées

- Être acteur de la stratégie et contribuer aux politiques publiques

## Les prochaines sessions

APS "Travailler plus longtemps ?"

📅 1 décembre 2026 · 09h00 à 17h00

## Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s

Pour du sur-mesure ou des intras contacter les chefs de projets



Formation Courte

# APS 2026 -2027 – Travailler plus longtemps ?

Mis à jour le 09/07/2026



**BESSAA Amel**  
Assistante de Formation

☎ 0477811552  
✉ [abessaa@en3s.fr](mailto:abessaa@en3s.fr)



**EL FAKIRI Nohra**  
Cheffe de projets

☎ 06 14 43 15 39  
✉ [nelfakiri@en3s.fr](mailto:nelfakiri@en3s.fr)