

# Séminaire de l'Association des Directeurs des Caisses d'assurance-maladie (ADCAM)

Mis à jour le 09/07/2026

## A qui s'adresse la formation ?

Agents de direction

## Durée

1,5 jours

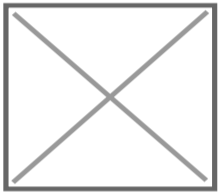
## € Prix de la formation

Tarif inter : 800 €

## Lieu(x) des sessions

En présentiel à Saint Étienne

## Contexte



L'ADCAM et l'EN3S sont heureux de vous recevoir pour un nouveau séminaire d'exception de votre association les **jeudi 24 et**

**vendredi 25 septembre 2026.**

Nous vous accueillerons à Saint-Etienne au sein de l'Ecole où se tissent depuis toujours les liens du réseau dirigeant.

Ce rendez-vous est pensé pour nourrir vos réflexions, éclairer vos pratiques de Directrices/Directeurs et accompagner vos enjeux d'actualité notamment le projet de transformation. Un temps privilégié pour vous, dirigeantes et dirigeants de l'assurance-maladie !

*Catherine Pelletier, Présidente de l'ADCAM et l'EN3S vous invite donc à 1,5 jour d'échanges, de débats, de formation et de convivialité, dans un cadre propice à la prise de recul comme au renforcement du réseau.*

*Nota bene : ce séminaire s'inscrit dans le **dispositif d'incitation à la formation continue** pris en compte par le Comité de carrières de l'UCANSS. Une attestation de formation spécifique sera remise à l'issue du séminaire.*

## Pré-requis

### Public :

Directeurs de Caisses d'assurance maladie (Cpam, Ugecam, CTI), membres de l'ADCAM

## Programme

### **Jeudi 24 septembre : Assemblée générale et pilotage des équipes médicales**

**9h30 à 10h30 :** Café d'accueil

**10h30 à 12h30 :** Assemblée générale de l'ADCAM (une convocation spécifique sera envoyée par mail)

**12h30 à 14h00 :** Buffet déjeunatoire

**14h00 à 16h45 :** Manager nos équipes médicales

**Une après-midi dédiée au pilotage des équipes médicales dans le cadre du projet de transformation de l'assurance-maladie**

**Intervenants :** Julie ZIMMERMANN (directrice d'hôpital, consultante), Renaud SOUBISE (consultant), Olivier RENAUD (médecin-manager, membre du bureau de la CME, chef de service au CHU de Poitiers)

**Objectif :** Décrypter les ressorts du comportement des équipes médicales pour faciliter la coopération, la gestion des activités et le pilotage des projets dans l'organisme.

1.Plénière d'ouverture avec introduction par Olivier RENAUD

2.Trois ateliers tournants (groupes de 18-20 personnes) :

- Le pouvoir du questionnement



Branche et réseaux (Réservé)

# Séminaire de l'Association des Directeurs des Caisses d'assurance-maladie (ADCAM)

Mis à jour le 09/07/2026

- Bien communiquer ses enjeux pour mieux coopérer
- Écoute et reformulation

3. Clôture avec ancrage

**A partir de 20h00** : Dîner de l'Adcam

**Vendredi 25 septembre : le dirigeant face aux conflits de valeurs**

**Une matinée pour aborder le désalignement de valeurs, les dilemmes éthiques, la prise de décision en situation de conflit**

**Intervenante principale** : Sophie BERLIOZ (docteure en philosophie, consultante Alternego)

**9h15** : Introduction

**9h30 à 10h30** : Conférence sur les dilemmes éthiques

**10h30 à 10h45** : Pause

**10h45 à 12h** : Ateliers pratiques en groupe avec étude de cas et matrice de décision

**12h à 12h20** : Synthèse / Conclusion

**12h20** : Buffet (compatible avec départ gare pour TER de 13h50)

## Méthodes pédagogiques

- Temps d'échange : partages de pratiques, co-développement
- Mise en pratique : travaux collectifs et/ou individuels, études de cas, quiz, mises en situation, jeux de rôle, ateliers
- Apports pédagogiques en face à face

## Modalités pédagogiques

Formation en présentiel

- 1,5 jour

Horaires

- 9h30 (jour 1) – 12h30 (jour 2)

## Évaluation

- Évaluation à chaud de la satisfaction

## Compétences renforcées

- Conduire des projets et accompagner les transformations

## Les prochaines sessions

**SEMINAIRE ADCAM**

📅 Du 24 septembre 2026 • 09h30 au 25 septembre 2026 • 12h30



Branche et réseaux (Réservé)

# Séminaire de l'Association des Directeurs des Caisses d'assurance-maladie (ADCAM)

Mis à jour le 09/07/2026

## Contacts

Pour toute information, contactez en priorité nos assistant(e)s  
Pour du sur-mesure ou des intras contacter les chefs de projets



**BESSAA Amel**  
Assistante de Formation

☎ 0477811552  
✉ [abessaa@en3s.fr](mailto:abessaa@en3s.fr)



**GOUJON Béatrice**  
Cheffe de projets

☎ 06 58 61 82 85  
✉ [bgoujon@en3s.fr](mailto:bgoujon@en3s.fr)